

Projekt- und Qualitätsplanung

Informatikprojekte sind meistens kritische Vorhaben. Sie stehen im Spannungsfeld unterschiedlichster Interessen. Daher ist es besonders wichtig, dass ein Projekt "richtig" aufgesetzt wird.

Es ist eine Herausforderung, ein Projekt richtig zu planen. Aktivitäten, Ressourcen, Termine, Umfang und Qualität eines Projektes stehen in komplexer Beziehung zueinander.

Die Teilnehmenden lernen die Bedeutung der Projekt- und Qualitätsplanung kennen. Sie erfahren, was abgeklärt und organisiert werden muss.

Sie erwerben die notwendigen Kenntnisse, um ein Projekt zu strukturieren und aufgrund von Vorgaben Termine, Aufwand und Ressourcen richtig einzuplanen.

Themen

- Übersicht/Einordnung ins IT-Prozessmanagement
- Kritische Erfolgsfaktoren für ein Projekt
- Grundlagen der Planung, der Kontrolle/Steuerung
- Identifikation und Bereitstellung der erforderlichen Hilfsmittel
- Projekt- und Ergebnisstrukturierung (Arbeitspakete bilden)
- Qualitätssicherungsplan
- Risikoanalyse
- Aufwandschätzung/Techniken zur Aufwandschätzung, Ablaufplanung/ Terminierung/Meilensteine
- Planungstechniken (Netzplantechnik)
- Ressourcen-Zuordnung/ Auslastungsdiagramme

Dauer: 2 Tage

Zielgruppe

Dieser Kurs richtet sich an Projektleiter, sowie an Personen, die im Rahmen von Projekten an Projekt-Planung, -Kontrolle oder -Steuerung beteiligt/verantwortlich sind.

Voraussetzungen

Grundwissen im Bereich Projektmanagement