

IT-Projektportfoliomanagement

Thema

Portfoliomanagement ist ein ganzheitlicher Ansatz, alle Projekte gemeinsam kontinuierlich zu bewerten. Portfoliomanagement heisst, Kosten und Nutzen, Inhalte und mögliche Überlappungen, Risiken und Chancen gemeinsam zu betrachten und eine kohärente Strategie konsequent umzusetzen. Dies ist unabhängig von der Unternehmensgrösse. Vereinfacht gesagt ist es Projektmanagement für die Gesamtheit Ihrer Projekte.

Gutes Portfoliomanagement hilft Ihnen, Ressourcen optimal einzusetzen, die Anzahl der Projekte zu verringern, die Kommunikation zwischen Projekten und Geschäftsbereichen zu verbessern und – falls nötig – frühzeitig die Notbremse zu ziehen. Konsequent eingesetzt spart es etwa 10 bis 25 % Aufwand ein.

Das Kompaktseminar führt Sie in die aktuellen Techniken und Trends des Portfoliomanagements für Projekte in Entwicklung (Organisation & IT), Wartung und Betrieb ein. Praxiserprobte Verfahren werden vorgestellt und in einen gemeinsamen Kontext gebracht, der es Ihnen erlaubt, schrittweise das Gelernte umzusetzen. Es werden Beispiele aus verschiedenen Anwendungsbereichen diskutiert.

Teilnehmerkreis

Führungskräfte in Entwicklungs- und Produktbereichen; Projekt-, Produkt- und Programm-Manager sowie Qualitätsbeauftragte und Projektcontroller, die neue Ansätze suchen, um ihre Arbeit zu verbessern.

Kursinhalt

Warum Portfoliomanagement?

- R&D- und IT-Portfolios
- Nutzen von Portfoliomanagement

Extrahieren

- Projektdaten und -kennzahlen
- Scorecards

Evaluieren

- Kosten und Nutzen in Projekten bewerten
- Das IT-Paradox
- Analysetechniken
- Risiken und Chancen

Entscheiden

- Regelmässige Portfolioanalyse
- Product-Life-Cycle-Management
- Projekte beenden
- Technologie- und Änderungsmanagement

Erfahrungen

- Verantwortungen und Organisation
- Werkzeuge und Hilfsmittel
- Zahlen verpacken

Kursleiter

Dr. Ernest Wallmüller studierte Informatik an der Johannes Kepler-Universität in Linz/A und an der ETH Zürich. Danach war er für internationale Unternehmen als Qualitäts-Engineer, Leiter Project Office und als Manager tätig. Seit 1997 ist er Senior Consultant und Geschäftsführer von Qualität & Informatik (www.itq.ch), einem führenden Unternehmen im deutschsprachigen Raum für IT-Effizienzsteigerung und wirtschaftliche Optimierung der IT-Qualität.

IT-Projektportfoliomanagement

Termin/Ort

Mittwoch, 20. April 2005, 09.00–17.30 Uhr
Villa Boveri, Ländliweg 5, Baden

Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt CHF 950.– (+ MwSt.) pro Person inkl. Mittagessen, Pausen-Getränke und Seminar-dokumentation. Der Kurs wird ab 8 Teilnehmern durchgeführt.

Der Teilnahmebetrag ist 14 Tage nach Erhalt der Rechnung fällig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung/Rechnung.

Die Annullierung ist bis 5 Tage vor der Veranstaltung bei Verrechnung von 20 % der Teilnahmekosten möglich. Bei späteren Absagen werden die gesamten Teilnahmekosten fällig. Wir akzeptieren selbstverständlich einen «Ersatz»-Teilnehmer.

Seminardokumentation

Der Teilnehmer erhält einen Ordner mit der Seminardokumentation.

Organisation

The Knowledge Place
Hanspeter Furrer
www.knowledgeplace.ch
+41 56 641 11 56

Inhaltliche Auskünfte

Qualität & Informatik
Dr. Ernest Wallmüller
www.itq.ch
+41 1 748 52 56

Anmeldung

www.knowledgeplace.ch oder +41 56 641 11 56

The Knowledge Place

Furrer Project Partners GmbH · Zürcherstrasse 29 · CH-5620 Bremgarten
Telefon +41 (0)56 641 11 56 · Telefax +41 (0)56 641 11 58 · info@fppch.ch · www.knowledgeplace.ch