

Risikomanagement für IT- und Software-Projekte

Es werden immer grössere und komplexere IT-Projekte in Angriff genommen. Die Gefahren zu scheitern nehmen zu.

Kursübersicht

Sie lernen die Techniken des Risikomanagement kennen. Bereits vor dem Projekt Risiken zu identifizieren, zu bewerten, zu filtern und geeignete Vermeidungsmassnahmen zu setzen, trägt wesentlich dazu bei, die Voraussetzungen und Erfolgchancen für IT-Projekte zu verbessern. Regelmässige Beobachtung und Kontrolle der Risiken hilft mit, das Projekt auf dem Kurs zu halten und Abweichungen von den Zielen, Meilensteinen und Ergebnissen frühzeitig zu erkennen und zu korrigieren. Die Erstellung und die Pflege des Risikomanagementplans wird ebenso behandelt wie aktuelle Fallstudien.

Referent

Dr. Ernest Wallmüller studierte Informatik an der Johannes Kepler Universität Linz/A. Er war mehrere Jahre Leiter von Forschungs- und Entwicklungsprojekten im Bereich Software Engineering (CASE, Prototyping) an der J. Kepler Universität Linz/A und Oberassistent an der ETH Zürich. Anschliessend war er als Manager einer Gruppe „Software Engineering und Qualitätssicherung“ in der SBG Zürich tätig. Er leitete dort Projekte zum Aufbau einer Software-Engineering-Umgebung und Projektaudits, sowie Qualitäts- und Produktivitätsverbesserungsprojekte. Danach war er 6 Jahre für ATAG Ernst & Young als Berater und Leiter grosser Kundenprojekte in der Schweiz, in Österreich, Deutschland und England tätig. Von 1995 bis 1997 leitete er als Principal und als Prozess-Coach das Project Quality Office der Unisys Schweiz AG und führte zwei Veränderungsprojekte durch (Bid-Prozesse und Lieferanten-/Businesspartner-Managementprozesse). Seit 1997 ist er Senior Consultant und Geschäftsführer von Qualität & Informatik.

Teilnehmerkreis

- Projektleiter, die ihre Arbeit überdenken
- Qualitätsverantwortliche, die aktiv den Projektmanagementprozess verbessern wollen oder müssen
- Mitarbeiter, die sich auf die Rolle des Projektleiters vorbereiten oder an Projekten mitwirken
- Projektcontroller, die neue Ansätze suchen, um ihre Arbeit zu verbessern

Sachgebiete

- Effektives Risikomanagement in Projekten
- Anforderungen und Grundlagen
- Risikomanagementprozesse
- Identifikation, Bewertung und Filtern von Risiken
- Planung von Vermeidungs- und Vorsorgemassnahmen
- Erstellen des Risikomanagementplans, Berichtswesen und Verantwortlichkeiten
- Kontrolle der Risiken
- Hilfsmittel und Werkzeuge
- Fallstudie

Weitere Ausbildung

Kurse aus dem Bereich Projektmanagement und Software-Qualitätsmanagement

Dauer: 2 Tage